



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
PROGRAMA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
CONSELHO GESTOR DE PPP

OF. ATG-GSSG nº 450 /2015

São Paulo, 10 de Dezembro de 2015

I. Publique-se e j. ao PGL 5259/11  
II. A Comissão de Atividades Econômicas,  
por cópia, a C. de Fidejussões  
e Controle, para as devidas providên-  
cias, nos termos da art. 3.º da Lei nº  
11.688/04. 02/02/2016

Fernando Capez

Senhor Presidente,

Nos termos do disposto na Lei Estadual nº 11.688 de 19/05/2004, que instituiu o Programa de Parcerias Público-Privadas – PPP, encaminhamos, por intermédio de Vossa Excelência, à Assembleia Legislativa de São Paulo, os relatórios de atividades do referido programa relativos ao 2º semestre de 2014 e ao 1º semestre de 2015, em conformidade com matéria deliberada pelo Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas – CGPPP, em sua 69ª Reunião Ordinária, realizada em 20 de outubro de 2015.

Sem mais, renovamos a Vossa Excelência os votos de nossa elevada estima e apreço.

**SAULO DE CASTRO ABREU FILHO**  
Presidente do Conselho Gestor de PPP

Divisão de Ordenamento Legislativo  
Serviço de Processo Legislativo  
Publicado no "Diário Oficial"  
de 02/02/16

ENTREGUE À MESA EM:  
- 1º FEV 16 04 98 000724

Excelentíssimo Senhor  
Doutor **FERNANDO CAPEZ**  
DD. Presidente da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo  
São Paulo - SP



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

# **RELATÓRIO**

## **DO PROGRAMA ESTADUAL DE PPP**

**1º semestre de 2015**





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

**COMPOSIÇÃO DO CONSELHO GESTOR DE PPP NO 1º SEMESTRE DE 2015**

**Membros do Conselho Gestor:**

**Saulo de Castro Abreu Filho** – (Presidente do Conselho) Secretário de  
Governo

**Edson Aparecido dos Santos** – Secretário da  
Casa Civil

**Marcos Antonio Monteiro** - Secretário de  
Planejamento e Gestão

**Renato Augusto Zagallo Villela dos Santos** - Secretário da  
Fazenda

**Márcio Luiz França Gomes** - Secretário de  
Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação.

**Elival da Silva Ramos** - Procurador  
Geral do Estado

 2



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

## SUMÁRIO

1. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA UNIDADE DE PPP .....	4
1.1. Mapeamento das Propostas (MIPs e PMIs) que Constituíam o Acervo da UPPP e Acompanhamento dos Projetos de PPP já celebrados .....	4
1.2. Plataforma Digital de Parcerias.....	5
1.3. Revisão do Processo de Submissão e de Análise das propostas de parcerias.....	5
1.4. Projeto SPINFRA .....	6
1.5. Elaboração de Notas Técnicas.....	7
2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA CPP.....	7
3. COMPOSIÇÃO DA CARTEIRA DE PROJETOS .....	7
3.1. Contratos Assinados.....	7
4. EVOLUÇÃO DO USO DO LIMITE DE DESPESA EM PPP.....	11
5. CONCLUSÃO .....	13



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

## INTRODUÇÃO

O presente relatório foi elaborado para apreciação do Conselho Gestor do Programa Estadual de PPP e posterior encaminhamento à Assembleia Legislativa, em conformidade com a Lei nº 11.688 de 19 de maio de 2004, artigo 3º, § 9º, que instituiu o Programa de Parcerias Público-Privadas - PPP no âmbito do Estado de São Paulo, e a Lei Federal nº 11.079, de 30 de dezembro de 2004, que disciplinou as normas gerais para licitação e contratação de Parceria Público-Privada na administração pública.

Em 01 de janeiro de 2015, a Unidade de Parcerias Público-Privadas (UPPP) foi transferida da Secretaria de Planejamento e Gestão para a Secretaria de Governo por intermédio do decreto nº 61.035/15, mantendo suas atribuições legais de estruturação e avaliação de projetos e de assessoramento ao Conselho Gestor de PPP. Sendo assim, os integrantes desta UPPP estão correntemente envolvidos na modelagem de novos projetos visando à sua concretização se da autorização do CGPPP.

### 1. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA UNIDADE DE PPP

#### 1.1. Mapeamento das Propostas (MIPs e PMIs) que Constituíam o Acervo da UPPP e Acompanhamento dos Projetos de PPP já celebrados

Em conjunto com a Subsecretaria de Parcerias e Inovação, a Unidade de PPP elaborou Nota Técnica SPI/UPPP 004/2015 (01/07/2015), por meio da qual recomendou ao CGPPP encaminhamentos relacionados às propostas de projetos que compunham, até aquele momento, o conjunto de proposituras submetidas pela iniciativa privada (MIPs) e/ou pelas Secretarias Estaduais (PMIs) (denominado "Acervo de Propostas"). A análise consignada na referida Nota Técnica serviu para subsidiar a decisão dos Conselheiros quanto (i) ao arquivamento de propostas; ou (ii) à continuidade de condução dos estudos relacionados às propostas que poderiam, eventualmente e após alimentação dos principais dados na Plataforma Digital de Parcerias, formalizada com a publicação do novo Decreto Estadual, avançar para os estágios de modelagem para concretização dos projetos sugeridos.

Além do mapeamento de todas as MIPs e PMIs propostas desde 2005 que não tivessem contado com um desfecho, e da análise técnica criteriosa que embasou a sugestão de arquivamento ou prosseguimento de tais propostas, a Unidade de Parcerias Público-Privadas desenvolveu uma estrutura para realização do acompanhamento de todos os contratos assinados dentro do Programa de PPP. O acompanhamento das informações de tais projetos tem o objetivo de conferir (i) o apoio necessário aos setoriais na condução das obrigações assumidas pelo Governo do Estado de São Paulo - GESP (que figura em tais contratos na condição de Poder Concedente), (ii) o monitoramento de pontos sensíveis geradores de eventuais impactos aprioristicamente imprevistos; e (iii) atuação com vistas à antecipação de condutas necessárias para mitigação



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

de ocorrência e materialização de riscos contratualmente assumidos pela Administração Pública no âmbito de tais contratos.

### 1.2. Plataforma Digital de Parcerias

A Plataforma Digital de Parcerias, uma ferramenta Web, tem como objetivo apresentar novas oportunidades de negócios e facilitar a submissão de propostas de novos projetos de parcerias para desenvolvimento conjunto entre o Estado de São Paulo e a iniciativa privada.

Esta ferramenta está em construção pelo consórcio formado pelas empresas Concremat, KPMG e Fleury & Almeida, e irá orientar e padronizar as atividades dos órgãos e entidades envolvidas no âmbito do Programa de PPP do Estado de São Paulo.

Com esta plataforma o Governo pretende difundir o conhecimento acerca das Parcerias Público-Privadas e tornar o fluxo de informações mais transparente durante as etapas de avaliação, de estruturação, de contratação e de gestão de contratos dos projetos nessa modalidade.

Os principais produtos desta consultoria serão: Manual de Parcerias, Guia para orientar o desenvolvimento de Parcerias no Estado de SP e a disponibilização da Plataforma Digital de Parcerias, para acompanhar as etapas do desenvolvimento de contratos de PPP e Concessões.

O Manual de Parcerias contempla diversos conceitos relacionados às PPPs e Concessões, e poderá ser usado como um guia referencial, tanto pelos agentes públicos como pelos privados, orientador da condução de cada etapa de estruturação de parcerias. Como base para sua elaboração, foram adotados, fundamentalmente, a legislação estadual e federal vigente, bem como a experiência adquirida pelo Estado na condução de projetos. Assim, os agentes envolvidos em processos de PPP e de Concessão terão uma visão clara de seu papel no processo e quais ações devem ser tomadas em cada etapa do projeto.

Após a implantação da Ferramenta, a manutenção do aplicativo ficará a cargo da Prodesp, que já vem desenvolvendo junto com a Unidade de PPP, as condições de hospedagem e de suporte da Plataforma.

### 1.3. Revisão do Processo de Submissão e de Análise das propostas de parcerias

Também foram revisados pela Unidade de PPP todos os procedimentos de apresentação e de aprofundamentos dos estudos das MIP's e das PMI's, que nortearam a elaboração do novo Decreto que regulamenta a submissão,



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

a análise e o aproveitamento de propostas de realização eventual e futura de projetos de parcerias, as quais podem ser encaminhadas tanto pela iniciativa privada (MIPs), quanto e pela Administração Estadual (PMIs).

No âmbito das inovações propostas pelo novo Decreto, as principais mudanças que se destacam são: (i) a instituição da Plataforma Digital de Parceria como “porta de entrada” para submissão de propositura de parceria e repositório de todos os documentos que integram o processo; (ii) a divisão do processo em três fases claras: Enquadramento Preliminar, Chamamento Público e Modelagem; (iii) a previsão de formação do Comitê de Análise Preliminar (CAP) e Grupo de Trabalho (GT), os quais têm como atribuição - cada qual em uma fase definida regularmente - aprofundar a análise das propostas e a estruturação necessária para sua eventual concretização, melhorando a qualidade dos produtos que são apreciados pelo Conselho Gestor e que, se aprovados, poderão se tornar projetos de parcerias; e (iv) previsão de um regimento específico para que a Administração Pública Estadual conceda autorização à iniciativa privada para a condução de estudos que poderão ser aproveitados para auxiliar na fase de modelagem e estruturação de tais parcerias.

#### 1.4. Projeto SPINFRA

O Comitê Gestor do projeto “São Paulo Licitações e Projetos de Infraestrutura” (doravante “Projeto SP Infra” ou, simplesmente, “SP Infra”), foi criado pela Resolução Conjunta SG/CC-1 de 14 de Abril de 2015, e tem como coordenadora e membros integrantes designados da Unidade de PPP.

O Projeto SP Infra é fruto de proposta do Governo do Estado de São Paulo contemplada com recursos do Governo Britânico por meio do Fundo de Prosperidade, cujo apoio se volta à implementação de projetos e políticas de crescimento sustentável ao redor do mundo. Tal projeto tem contado com a participação efetiva da representante da UPPP em todos os eventos promovidos pelo Fundo de Prosperidade, que guardem pertinência com o projeto.

O principal objetivo do Projeto SP Infra é agregar valor ao processo de modelagem, contratação e acompanhamento de parcerias (concessões e parcerias público-privadas) no Estado de São Paulo, por meio do compartilhamento do conhecimento, experiência e melhores práticas acumuladas pelo Reino Unido. Foram selecionados pelo Comitê Gestor cinco pontos de maior atenção para que, em conjunto com *experts* britânicos, fossem realizados estudos com vistas ao aprimoramento do tratamento conferido a tais aspectos sensíveis.

Os principais produtos desse Projeto são: (i) elaboração de Guia Prático, para tratar das formas de desenvolvimento dos pontos selecionados e de como a experiência britânica pode auxiliar na condução de tais aspectos, com apresentação de casos práticos e soluções desenvolvidas em projetos já contratados ao redor do mundo; (ii) workshop e cursos para capacitação de agentes públicos para o desenvolvimento de melhores



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

parcerias, tendo sido realizado um workshop nos dias 14.09.2015 e 15.09.2015, bem como um treinamento de capacitação realizado em 17.09.2015, além de haver o planejamento de um novo evento a ser realizado em novembro; e (iii) implementação dos ensinamentos no âmbito de um projeto piloto a ser desenvolvido pelo Estado

### 1.5. Elaboração de Notas Técnicas

A Unidade de PPP elaborou Notas Técnicas dirigidas ao Senado Federal e a Secretaria de Tesouro Federal com a finalidade de demonstrar a compatibilidade do Programa de Parcerias Público-Privadas do Governo do Estado de São Paulo com os limites estabelecidos pela Lei Federal nº 11.079/04, tendo em vista a contratação da PPP do Sistema Integrado Metropolitano da Região Metropolitana da Baixada Santista (SIM da RMBS), da PPP Habitação de Interesse Social na área central de São Paulo e da PPP Rodovia os Tamoios.

## 2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA CPP

Dentre as atividades desenvolvidas pela CPP no primeiro semestre de 2015 na condição de garantidora das obrigações assumidas pelos contratos de PPP, podem ser destacadas as seguintes:

- Em virtude dos contratos de penhor entre a CPP e as concessionárias da Fundação para o Remédio Popular – FURP – Unidade Américo Brasiliense, da Linha 4 e da Linha 6 do Metrô a Companhia acompanha o desempenho dos ativos segregados que respondem pela garantia solidária prestada a determinadas obrigações assumidas pelo Estado no âmbito do contrato de concessão.
- Complexos Hospitalares: A Companhia continuou a subsidiar a Secretaria da Saúde na elaboração das suas garantias complementares.
- Habitação: A Companhia elaborou a estrutura de garantias principais e subsidiou a CDHU na elaboração das garantias subsidiárias.

Técnicos da CPP participaram de reuniões com o BNDES com vistas à discussão das garantias oferecidas pelo parceiro público e, adicionalmente, ao acompanhamento das condições de financiamento de diversos projetos do programa de PPP.

## 3. COMPOSIÇÃO DA CARTEIRA DE PROJETOS

A seguir é feita uma descrição condensada da Carteira de Projetos do Programa Estadual de PPP:

### 3.1. Contratos Assinados





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

**LINHA 4 - AMARELA**

Secretaria de Transportes Metropolitanos - Metrô

PPP Concessão Patrocinada

**Objeto do contrato:** Exploração dos serviços de transportes de passageiros da Linha 4 Amarela do Metrô de São Paulo, em três fases progressivas, sendo 12,8 km de extensão, com 29 trens.

**Prazo de concessão:** 32 anos

**Assinatura do contrato:** 29/11/2006

**Investimentos PPP** R\$ 790 milhões + Empreitada R\$ 4.600 bilhões

**Estágio:** Em operação com 7 estações: Butantã, Pinheiros, Fradique Coutinho, Faria Lima, Paulista, República e Luz

**Previsão de entrega das estações após início das obras:**

- Higienópolis/Mackenzie – 12 meses
- Oscar Freire – 15 meses
- São Paulo/Morumbi – 18 meses
- Estação Vila Sônia + Pátio – 24 meses

**PPP ALTO TIETÊ - ESTAÇÃO DE TRATAMENTO DE ÁGUA DE TAIACUPEBA**

Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos /Sabesp

PPP concessão Administrativa

**Objeto do contrato:** Prestação de serviços de manutenção de barragens, inspeção e manutenção de túnel e canais de interligação de barragens; manutenção civil e eletromecânica em unidades integrantes do sistema, tratamento e disposição final do lodo gerado na produção de água tratada; serviços auxiliares; ampliação da capacidade da estação de tratamento de água de Taiaçupeba; construção de adutora e de outras utilidades – Sistema Produtor do Alto Tietê – SPAT.

**Prazo de concessão:** 15 anos

**Assinatura do contrato:** 18/06/2008

**Investimentos:** R\$ 310 milhões

**Estágio:** Em operação

**LINHA 8 - DIAMANTE DA CPTM**

Secretaria de Transportes Metropolitanos

PPP concessão Administrativa

**Objeto da PPP:** prestação de serviços de manutenção preventiva, corretiva, revisão geral e a modernização frota da Linha 8 da CPTM, compreendendo um total de 36 trens com 8 carros.

**Prazo de concessão:** 20 anos

**Assinatura do contrato:** 19/03/2010



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

**Investimentos:** R\$ 993 milhões

**Estágio:** Em operação

**FURP - PLANTA DE PRODUÇÃO AMÉRICO DE BRASILIENSE**

Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo

PPP Concessão Administrativa

**Objeto da PPP:** Planejamento, modernização e complementação de equipamentos, operação e manutenção da planta de medicamentos da FURP situada em Américo Brasiliense para produção de medicamentos genéricos definidos pela FURP, bem como a obtenção dos registros necessários em nome da FURP.

**Prazo de concessão:** 15 anos

**Investimentos:** R\$ 362 milhões

**Assinatura do contrato:** 22/08/2013

**Estágio:** Em operação

**LINHA 6 - LARANJA (MMP)**

Secretaria dos Transportes Metropolitanos / Metrô

PPP – Concessão Patrocinada

PPP Concessão Patrocinada

**Objeto da PPP:** prestação dos serviços públicos de transporte de passageiros da Linha 6 Laranja do Metrô de São Paulo, contemplando a implantação das obras civis e sistemas, fornecimento do material rodante, operação, conservação, manutenção e expansão de 15 km de extensão no trecho Brasilândia – São Joaquim, com 15 estações enterradas.

**Prazo de concessão:** 25 anos

**Investimentos:** R\$ 9,6 bilhões

**Assinatura do contrato:** 18/12/2013

**Estágio:** Em processo de desapropriação

**SISTEMA PRODUTOR SÃO LOURENÇO - SABESP**

Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos / Sabesp

PPP Concessão Administrativa

**objeto da PPP:** prestação de serviços de operação do sistema de desidratação, secagem e disposição final do lodo e manutenção do empreendimento Sistema Produtor São Lourenço.

**Prazo de concessão:** 25 anos

**Investimentos:** R\$ 2,2 bilhões

**Assinatura do contrato:** 20/08/2013

**Estágio:** Investimentos Iniciados



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

**LINHA 18 - BRONZE**

Secretaria dos Transportes Metropolitanos / Metrô

**PPP** Concessão Patrocinada

**Objeto da PPP:** Prestação dos serviços públicos de transporte de passageiros da Linha 18 Bronze da Rede Metroviária de São Paulo, com tecnologia de monotrilho, contemplando a implantação das obras civis e sistemas, fornecimento do material rodante e operação, conservação, manutenção e expansão, com 14,9 km de extensão no trecho Tamanduateí a Djalma Dutra, com 13 estações.

**Prazo:** 25 anos

**Investimentos:** R\$ 4,2 bilhões

**Assinatura do contrato:** 22/08/2014

**Estágio:** Etapa preliminar

**COMPLEXOS HOSPITALARES**

Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo

**PPP** Concessão Administrativa

**Objeto da PPP:** Concessão dos serviços “Bata Cinza” no complexo hospitalar, precedidos de realização das obras e investimentos para a Construção, aquisição e instalação de equipamentos e mobiliários do Hospital Estadual de Sorocaba, Hospital Estadual de São José dos Campos e Hospital Centro de Referência da Saúde da Mulher – HCRSM.

**Prazo:** 20 anos

**Assinatura do contrato:** 02/09/2014

**Investimentos:** R\$ 772 milhões

**Estágio:** Prorrogação da assinatura do Termo de Transferência até 01.09.2015

**RODOVIA DOS TAMOIOS E CONTORNOS**

Secretaria de Logística e Transportes

**PPP** Concessão Patrocinada

**Objeto da PPP:** Prestação dos serviços de operação e manutenção dos Sistemas Existentes da Rodovia SP 099 compreendidos entre os quilômetros 11+500 km a 83+400 km, as SPAS 032/099, 033/099, 035/099 e 037/099, assim como a operação e manutenção dos Contornos Viários de Caraguatatuba e São Sebastião quando entregues pelo Poder Concedente, bem como a execução de obras civis para a construção da ampliação principal no trecho entre quilômetro 60+480 km ao 82/000 km da Rodovia SP 099 (trecho da Serra)

**Prazo:** 30 anos

**Investimentos:** R\$ 3,9 bilhões



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

**Contrato assinado:** 19/12/2014

**Estágio:** Concessionária assumiu a operação em 18.04.2015

**HABITAÇÃO - (HIS) - Lote 1**

Secretaria da Habitação

**PPP** Concessão Administrativa

**Objeto do Contrato:** Implantação de HIS, de HMP e a Prestação dos serviços para o LOTE 1, compreendendo a implantação de 3.683 unidades habitacionais, aquisição e disponibilização de 100% dos terrenos para a implantação da HMP, prestação dos serviços de apoio condominial, gestão de carteira de mutuários, trabalho social de pré e pós-ocupação nos condomínios HIS e manutenção predial.

**Prazo:** 20 anos

**Investimento:** R\$ 919 milhões

**Contrato assinado:** 23/03/2015

**Estágio:** Etapa Preliminar: Duração prevista de 4 meses (prorrogáveis por mais 4 meses)

**SIM - SISTEMA INTEGRADO METROPOLITANO DA RMBS (VLT)**

Secretaria dos Transportes Metropolitanos / EMTU

**PPP** Concessão Patrocinada

**Objeto da PPP:** concessão do Sistema Integrado Metropolitano da Região Metropolitana da Baixada Santista (SIM RMBS), compreendendo a prestação dos serviços públicos de transporte urbano coletivo intermunicipal, por Ônibus, VLT e demais veículos de baixa e média capacidade, contemplando o fornecimento de Sistemas e dos veículos, Operação, conservação e manutenção, Modalidade Regular, abrangendo os municípios de Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, São Vicente e Santos.

**Prazo:** 20 anos

**Investimentos:** R\$ 666 milhões

**Contrato assinado:** 23/06/2015

**Estágio:** Fase Preliminar 6 meses (prorrogável ou antecipável, de acordo com cumprimento dos marcos).

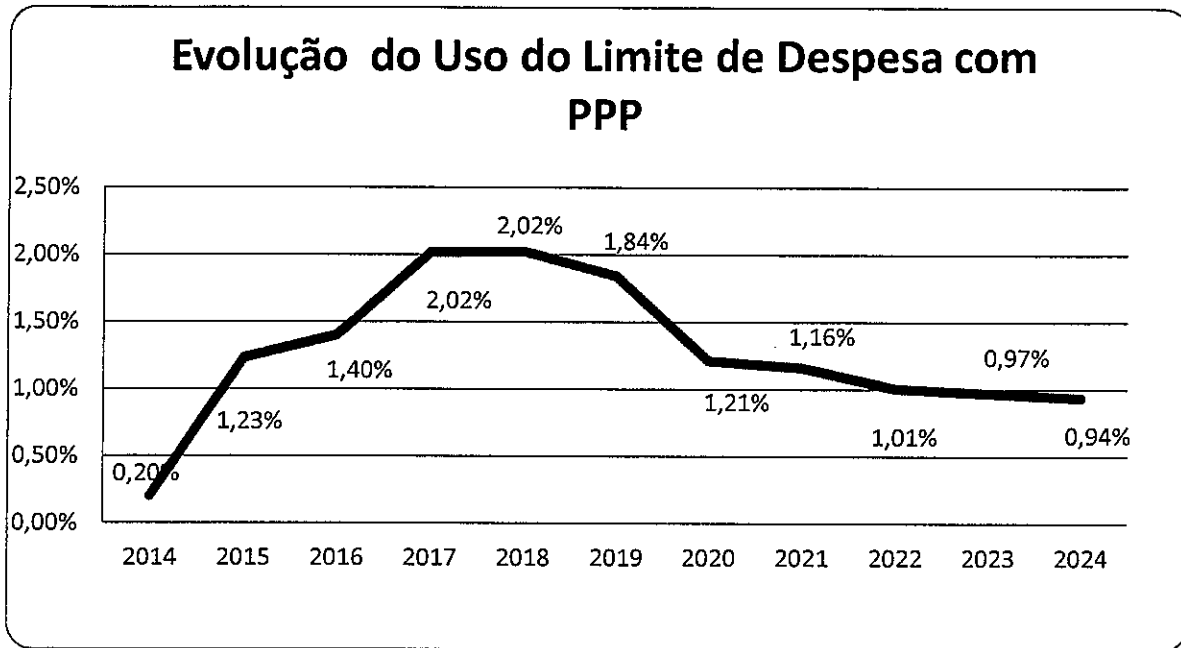
#### 4. EVOLUÇÃO DO USO DO LIMITE DE DESPESA EM PPP

A promulgação da Lei Federal nº 12.766 de 27 de dezembro de 2012 trouxe avanços na formatação da modelagem econômico-financeira e de contratação dos projetos além de permitir a expansão do limite de comprometimento para 5% da Receita Corrente Líquida (RCL) com despesas continuadas oriundas das contratações das parcerias público privadas.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

O gráfico a seguir mostra a evolução do percentual de uso do limite com despesas de PPP do Governo do Estado de São Paulo. A série foi projetada a partir do ano de 2014 até o ano de 2024. Nela são contabilizados os projetos contratados e em operação.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

## 5. CONCLUSÃO

O presente relatório resume as principais atividades desenvolvidas ao longo do primeiro semestre de 2015 dentro do Programa Estadual de Parceria Público-Privada e atende as exigências legais da Lei no 11.688 de 19 de maio de 2004, artigo 3º, § 9º, que instituiu o Programa de Parcerias Público-Privadas - PPP no âmbito do Estado de São Paulo, e a Lei Federal nº 11.079 de 30 de dezembro de 2004. Além disso, oferece uma síntese do estágio dos projetos de PPP, importante para que se tenha uma visão do andamento do programa como um todo.

O conjunto de atividades aqui listadas reforça que o Governo do Estado de São Paulo acredita no formato de parceria público privada como forma de proporcionar maior oferta de bens públicos mediante investimentos em infraestrutura e serviços públicos.

A expansão dos investimentos permitiu o incremento da carteira de projetos de PPP e, conseqüentemente, a ampliação das possibilidades de parcerias cujos benefícios têm reflexo imediato para melhoria da qualidade de vida do cidadão paulista.

Dessa forma, o Governo do Estado de São Paulo mantém seu compromisso de estimular o diálogo e a participação da iniciativa privada, sociedade civil organizada e poder público em torno da agenda de investimentos e na discussão de soluções com foco no desenvolvimento econômico e social do Estado de São Paulo.

São Paulo, 31 de julho de 2015.

Isadora Chansky Cohen

Responsável pela Unidade de PPP



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA

# **RELATÓRIO**

## **DO PROGRAMA ESTADUAL DE PPP**

**2º semestre de 2014**



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA

## **Relatório de Atividades**

**2º semestre de 2014**







GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA

**COMPOSIÇÃO DO CONSELHO GESTOR DE PPP NO SEGUNDO SEMESTRE DE 2014**

**Presidente do Conselho Gestor:**

**Júlio Francisco Semeghini Neto** – Secretário de  
Planejamento e Desenvolvimento Regional

**Demais membros:**

**Saulo de Castro Abreu Filho** - Secretário  
Chefe da Casa Civil

**Andrea Sandro Calabi** - Secretário  
Estadual da Fazenda

**Nelson Luís Baeta Neves Filho** – Secretário de  
Desenvolvimento Econômico, Ciência e Tecnologia.

**Elival da Silva Ramos** – Procurador  
Geral do Estado

**Edson de Oliveira Giriboni** - Secretário Estadual  
de Saneamento e Recursos Hídricos

**Paulo Ricardo Castro da Cunha** – Secretário de  
Energia

**João Carlos de Souza Meirelles** – Assessor Especial de  
Assuntos Estratégicos

**Secretário Executivo:**

**Paulo Menezes Figueiredo** - Secretário



## Sumário

---

1. Atividades Desenvolvidas no 2º semestre de 2014.....	5
1.1. Assuntos Examinados e Deliberados pelo Conselho Gestor no 2º semestre de 2014.....	5
1.2. 66ª Reunião Ordinária, realizada em 28/08/2014. ....	5
a) Aprovação dos ajustes na modelagem do projeto denominado PPP Habitação de Interesse Social: .....	5
b) Aprovação dos ajustes na modelagem do projeto denominado PPP - Sistema Integrado Metropolitano da Baixada Santista - SIM. ....	6
c) PPP - Complexos Hospitalares .....	6
d) Projeto <i>Toolkit</i> .....	6
e) Relatório de Atividades da UPPP/CPP .....	6
1.3. 67ª Reunião Ordinária, realizada em 01/12/2014. ....	6
a) Apresentação do Balanço Geral das Parcerias Público-Privadas do Período de 2011 a 2014. compreendendo: .....	6
2. Atividades Desenvolvidas pela Unidade de Parcerias Público-Privadas (UPPP) e Companhia Paulista de Parcerias (CPP) no 2º Semestre de 2014 relativas à análise de MIPs e estruturação de projetos:.....	7
3. Atividades Especiais .....	8
3.1. Apresentação da Carteira de Projetos ao Público Externo.....	8
3.2. Composição das Garantias e financiabilidade dos Projetos de PPP .....	8
4. Estrutura de Tramitação dos projetos .....	9
5. Composição da carteira de projetos .....	10
5.1. Contratos assinados.....	10
5.2. Licitação Homologada.....	11
5.3. Projetos com modelagem aprovada .....	12
5.4. Projetos com proposta preliminar aprovada .....	12
5.5. Retificação do Status do Projeto .....	14
6. Evolução do Uso de Limite de Despesa em PPP .....	165
7. Conclusão.....	16



## INTRODUÇÃO

O presente relatório foi elaborado para apreciação do Conselho Gestor do Programa Estadual de PPP e posterior encaminhamento à Assembleia Legislativa, em conformidade com a Lei nº 11.688 de 19 de maio de 2004, artigo 3º, § 9º, que instituiu o Programa de Parcerias Público-Privadas - PPP no âmbito do Estado de São Paulo, e a Lei Federal nº 11.079 de 30 de dezembro de 2004 que disciplinou as normas gerais para licitação e contratação de Parceria Público-Privada na administração pública.

O conjunto de informações aqui reunidas oferece um resumo executivo sobre as atividades desenvolvidas pelo Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas no segundo semestre de 2014. Trata, também, de oferecer informações que possibilitam acompanhar as etapas em que se encontram os projetos de PPP.

Na primeira seção são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo Conselho Gestor do Programa Estadual de PPP (CGPPP), pela Unidade de PPP (UPPP) e pela Companhia Paulista de Parcerias (CPP) no período. São descritos os assuntos tratados e deliberados pelo CGPPP e atividades referentes à análise das Manifestações de Interesse Privado (MIP) e estruturação de projetos.

A segunda seção traz a situação atual da Carteira de Projetos de PPP com os principais projetos descritos e divididos de acordo com seu estágio de desenvolvimento.

### 1. Atividades Desenvolvidas no 2º semestre de 2014

#### 1.1. Assuntos Examinados e Deliberados pelo Conselho Gestor no 2º semestre de 2014

O Conselho Gestor de PPP é a instância colegiada de coordenação, avaliação e fiscalização de todo o programa de PPP. As reuniões ocorridas no 2º semestre de 2014 e os respectivos assuntos tratados foram:

#### 1.2. 66ª Reunião Ordinária, realizada em 28/08/2014.

- a) Aprovação dos ajustes na modelagem do projeto denominado PPP Habitação de Interesse Social:
  - Redução do escopo do projeto de 16 mil habitações para 14 mil unidades habitacionais, sendo 63% HIS e 37% HMP, com consequente redistribuição das moradias em 04 lotes a serem ofertados à iniciativa privada;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA

- b) Aprovação dos ajustes na modelagem do projeto denominado PPP - Sistema Integrado Metropolitano da Baixada Santista - SIM.
- Mitigação de gratuidade, como consequência da Lei Estadual nº 15.187/2013, via pagamento de contraprestação, por meio de medição do efetivo nível de usuários nesta condição com base no sistema de controle de bilhetagem;
- c) PPP - Complexos Hospitalares
- O CGPPP tomou ciência do parecer emitido pela Procuradoria Geral do Estado - PGE e Comissão de Acompanhamento de Contratos de PPP - CACPPP em que se manifestaram favoráveis à adequação da minuta do contrato, cláusula “29.15” e seus subitens, ao projeto de Lei nº 823/2014 em tramitação na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, que autoriza o Poder Executivo a oferecer garantia para assegurar o cumprimento de obrigações de pagamentos e de contratos de PPP que tenha por objeto ações e serviços na área da saúde.
- d) Projeto *Toolkit*
- O CGPPP conheceu o teor da consultoria contratada pelo Governo do Estado de São Paulo que visa à implantação de ferramenta denominada “*Toolkit*” para avaliação, estruturação e monitoramento dos Projetos de PPP. Os produtos a serem entregues pelo Consórcio composto pelas empresas Concremat, KPMG e Fleury & Almeida consultoria compreenderão: análise de experiências anteriores de PPP, nacionais e internacionais; preparação de um Manual de PPP; desenvolvimento do “*toolkit*” com base no Manual; implementação da ferramenta “*toolkit*” em plataforma “web”; difusão do “*toolkit*” e treinamento do pessoal do Estado de São Paulo.
- e) Relatório de Atividades da UPPP/PPP
- Aprovação do relatório de atividades desenvolvidas pela Unidade de Parcerias-Público Privadas - UPPP e Companhia Paulista de Parcerias – CPP referente ao primeiro semestre de 2014.

**1.3. 67ª Reunião Ordinária, realizada em 01/12/2014.**

- a) Apresentação do Balanço Geral das Parcerias Público-Privadas do Período de 2011 a 2014, compreendendo:
- **Projetos Contratados:** IFAB (Indústria Farmacêutica Américo Brasiliense)/FURP, Sistema Produtor São Lourenço/Sabesp, Linha 6-Laranja/Metrô, Complexos



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA

Hospitales, Linha 18-Bronze/Metrô e Centro de Exposições Imigrantes (Concessão de Uso)

- **Projetos em Estágio de Contratação:** Rodovia dos Tamoios/Artesp;
- **Projetos em estágio de licitação:** SIM-Sistema Integrado Metropolitano da RMSP/EMTU e Habitação-Moradia de Interesse Social/Casa Paulista;
- **Projetos em fase de Aprofundamento dos Estudos:** Pátio Veicular Integral, Logística de Medicamentos, Unidades Penitenciárias, Fóruns de Justiça, Linha 20-Rosa, Sistema de Trens de Passageiros Intercidades, Portal São Paulo, Identificação Digital e Modernização da Malha Rodoviária Estadual,
- **Manifestações de Interesse recebidas da iniciativa privada (MIP)**, as quais não tem Proposta Preliminar aprovada pelo Conselho Gestor e que contemplam Projetos das Secretarias: da Educação, do Desenvolvimento Econômico, Ciência e Tecnologia, de Gestão Pública, da Habitação, do Planejamento e Desenvolvimento Regional, de Logística e Transportes, de Saneamento e Recursos Hídricos e dos Transportes Metropolitanos.

2. **Atividades Desenvolvidas pela Unidade de Parcerias Público-Privadas (UPPP) e Companhia Paulista de Parcerias (CPP) no 2º Semestre de 2014 relativas à análise de MIPs e estruturação de projetos:**

A Unidade de Parceria Público-Privada (UPPP), em face da promulgação do Decreto 57.289/2011 que regulamenta a apresentação de Manifestação de Interesse Privado (MIP), além das atividades regulares de análise de modelos e propostas de PPP tem atuado na avaliação preliminar da conformidade das MIPs com a legislação de PPP. Atua também nos demais processos da publicação do Edital de Chamamento à consolidação da modelagem final do projeto, como participante do Grupo Técnico de Trabalho coordenado pela Secretaria Executiva.

A atuação da CPP se dá em estreita colaboração com a Unidade de PPP da SPDR e com a Secretaria Executiva do Conselho Gestor, com ênfase nos aspectos financeiros dos projetos de PPP.

Com isso, a UPPP e CPP, no 2º semestre de 2014, subsidiaram os respectivos setoriais em relação aos seguintes projetos:

- PPP - Monotrilho Linha 18 – Bronze - (Contrato assinado 22.08.14)
- PPP - SIM - Sistema Integrado Metropolitano da RMSP (Licitação homologada 18.12.2014)
- PPP - Rodovia dos Tamoios e Contornos - (Contrato assinado 19.12.14)
- PPP - Habitacional 14 mil unid. - Area Central - (Licitação homologada 20.12.2014)



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA

- PPP - Complexo Hospitalares. (Contrato assinado 02.09.14)

- PPP - Sistema de Trens de Passageiros Intercidades (Estudos em andamento)

### 3. Atividades Especiais

#### 3.1. Apresentação da Carteira de Projetos ao Público Externo

Com o intuito de orientar potenciais investidores e divulgar o Programa de PPP do Estado de São Paulo, a Unidade de PPP e a CPP participaram de reuniões, seminários e eventos com representantes de entidades nacionais e internacionais.

#### 3.2. Composição das Garantias e financiabilidade dos Projetos de PPP

BNDES – técnicos da CPP participaram de diversas reuniões com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social com vistas à apresentação dos projetos, discussão das garantias oferecidas pelo parceiro público e análise da financiabilidade decorrente do Modelo de Negócio. Para os projetos cujas modelagens apresentam pagamento de Aporte com recursos públicos, pagos à concessionária nos termos do § 2º do art. 6º da Lei 11.079/2004, discutiram-se também as condições do financiamento a ser tomado pelo Estado, quando aplicável.



#### 4. Estrutura de Tramitação dos projetos

Antes de apresentar a composição da carteira de projetos, convém mostrar resumidamente a estrutura de tramitação de projetos e propostas no Programa Estadual de PPP, de forma a oferecer um panorama mais claro com relação ao estágio de cada item e facilitar o seu entendimento.

Atualmente, a tramitação de projetos de PPP engloba as seguintes etapas:

1. Avaliação da Proposta Preliminar (levantamentos e descrição básica do projeto) pelo Conselho Gestor (manifestam-se a Unidade de PPP e a CPP)
  - a. Importante ressaltar que, de acordo com o Decreto nº 57.289/2011, a iniciativa privada pode apresentar MIP – Manifestação de Interesse da Iniciativa Privada com vistas à inclusão de projetos no Programa de PPP.
2. (Em caso de aprovação da Proposta Preliminar): Estudos Técnicos e Elaboração da Modelagem (conjunto envolvendo os modelos técnico, econômico-financeiro e jurídico-institucional), o CGPPP pode autorizar o chamamento público para a apresentação, por eventuais agentes interessados da iniciativa privada, de estudos técnicos e modelagem do projeto de Parceria Público-Privada.
3. Avaliação da Modelagem pelo Conselho Gestor (manifestam-se a Unidade de PPP e a CPP)
4. (Em caso de aprovação da Modelagem): Recomendação ao Governador do Estado para inclusão do projeto no Programa Estadual de PPP.
5. (Em caso de aprovação da inclusão pelo Governador): início dos procedimentos de licitação
6. Audiência Pública
7. Consulta Pública
8. (Após a Consulta Pública): Elaboração da versão final do Edital
9. Apreciação do Edital pelo Conselho Gestor (ouvidas a Unidade de PPP, a PGE e a CPP)
10. (Em caso de aprovação da versão final do Edital): Publicação do Processo de Concorrência.



## 5. Composição da carteira de projetos

A seguir é feita uma descrição condensada da Carteira de Projetos do Programa Estadual de PPP:

### 5.1. Contratos assinados

- **METRÔ LINHA 4 – AMARELA**

Secretaria dos Transportes Metropolitanos / Metrô

PPP - Concessão Patrocinada.

Expansão da Malha Metroviária que ligará o bairro da Luz (região central) ao bairro de Vila Sônia (região oeste).

- **PPP ALTO TIETÊ - Estação de Tratamento de Água de Taiacupeba**

Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos / Sabesp

PPP - Concessão Administrativa

Implementação de projeto de eficiência energética e obras de ampliação de 10 m<sup>3</sup>/s para 15 m<sup>3</sup>/s.

- **TRENS DEDICADOS A LINHA 8 – DIAMANTE DA CPTM**

Secretaria de Transportes Metropolitanos

PPP – Concessão Administrativa

Modernização e manutenção da frota de trens da Linha 8 - Diamante da CPTM.

- **FURP - PLANTA DE PRODUÇÃO AMÉRICO DE BRASILIENSE**

Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo

PPP – Concessão Administrativa

Finalização da construção e operação da segunda fábrica de remédios da FURP.

- **LINHA 6 - LARANJA (MIP)**

Secretaria dos Transportes Metropolitanos / Metrô

PPP – Concessão Patrocinada

Implantação, manutenção e operação da Linha 6 - Laranja do Metrô. (Estação São Joaquim – Brasilândia).





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA

- **SISTEMA PRODUTOR SÃO LOURENÇO - SABESP**

Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos / Sabesp

*PPP – Concessão Administrativa*

Prestação de serviços de operação do sistema de desidratação, secagem e disposição final do lodo e manutenção do empreendimento “Sistema Produtor São Lourenço”.

- **MONOTRILHO - LINHA 18 – BRONZE**

Secretaria dos Transportes Metropolitanos / Metrô

*PPP – Concessão Patrocinada*

Construção das estações, compra do material rodante, operação e manutenção da linha 18 – (sistema de monotrilho).

- **COMPLEXOS HOSPITALARES**

Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo

*PPP – Concessão Administrativa*

Implantação, operação e manutenção dos Serviços de Apoio não Assistenciais de 3 (três) hospitais no Estado de São Paulo.

- **RODOVIA DOS TAMOIOS E CONTORNOS**

Secretaria de Logística e Transportes

*PPP – Concessão Patrocinada*

Serviços de operação e manutenção do sistema existente, correspondente aos trechos da Rodovia dos Tamoios.

## 5.2. Licitação Homologada

- **SIM – SISTEMA INTEGRADO METROPOLITANO DA RMBS (VLT)**

Secretaria dos Transportes Metropolitanos / EMTU

*PPP – Concessão Patrocinada*

Concessão do sistema de transporte metropolitano da RMBS, com implantação e operação de linhas de ônibus e um corredor operado por VLT. (aguardando assinatura do contrato).



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA

- **HABITAÇÃO - (HIS) – Lote 1**

Secretaria da Habitação

*PPP – Concessão Administrativa*

Construção, manutenção e administração condominial de 3.683 mil unidades habitacionais de interesse social e de mercado popular na região central de São Paulo. (contrato assinado em março/2015).

### 5.3. Projetos com modelagem aprovada

- **PÁTIO VEICULAR (MIP)**

Secretaria do Planejamento e Desenvolvimento Regional / *DETRAN*

*PPP – Concessão Administrativa*

Desenvolvimento, gestão integrada e controle do processo de recolhimento de veículos automotores no Estado de São Paulo.

- **LOGÍSTICA DE MEDICAMENTOS NO ESTADO DE SÃO PAULO (MIP)**

Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo

*PPP – Concessão Administrativa*

Logística de transporte, armazenagem e distribuição de medicamentos.

- **HABITAÇÃO - (HIS) - Lote 2, 3 e 4**

Secretaria da Habitação

*PPP – Concessão Administrativa*

Construção, manutenção e administração condominial de 10.441 mil unidades habitacionais de interesse social e de mercado popular na região central de São Paulo.

### 5.4. Projetos com proposta preliminar aprovada

- **UNIDADES PENITENCIÁRIAS – (MIP)**

Secretaria da Administração Penitenciária

*PPP – Concessão Administrativa*

Construção, operação e manutenção de 03 Complexos Prisionais.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA

• **LINHA 20 – ROSA – (LAPA-MOEMA) (MIP)**

Secretaria dos Transportes Metropolitanos / Metrô

*PPP – Concessão Patrocinada*

Implantação, manutenção e operação da Linha 20 – Rosa do Metrô de São Paulo (Lapa-Moema).

• **SISTEMA DE TRENS DE PASSAGEIROS INTERCIDADES**

Secretaria de Transportes Metropolitanos

*PPP – Concessão Patrocinada*

Implantação, operação e manutenção do Sistema de Trens compreendendo os trechos: São Paulo-Sorocaba, São Paulo-ABC, ABC-Santos, São Paulo-Jundiaí-Campinas e São Paulo-São José dos Campos.

• **FÓRUNS DE JUSTIÇA**

Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania – SJDC

*PPP - Concessão Administrativa*

Construção e gestão de seis Fóruns de Justiça.

• **IDENTIFICAÇÃO DIGITAL**

Secretaria de Segurança Pública

*PPP – Concessão Patrocinada*

Modernização do sistema de identificação civil e criminal do Estado de São Paulo por meio da inclusão de certificados digitais padrão ICP-Brasil no documento de identificação civil expedido pelo Estado.

• **PORTAL SÃO PAULO – REQUALIFICAÇÃO DO ACESSO AO AEROPORTO DE GUARULHOS**

Secretaria Estadual de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia.

*PPP – Concessão Patrocinada*

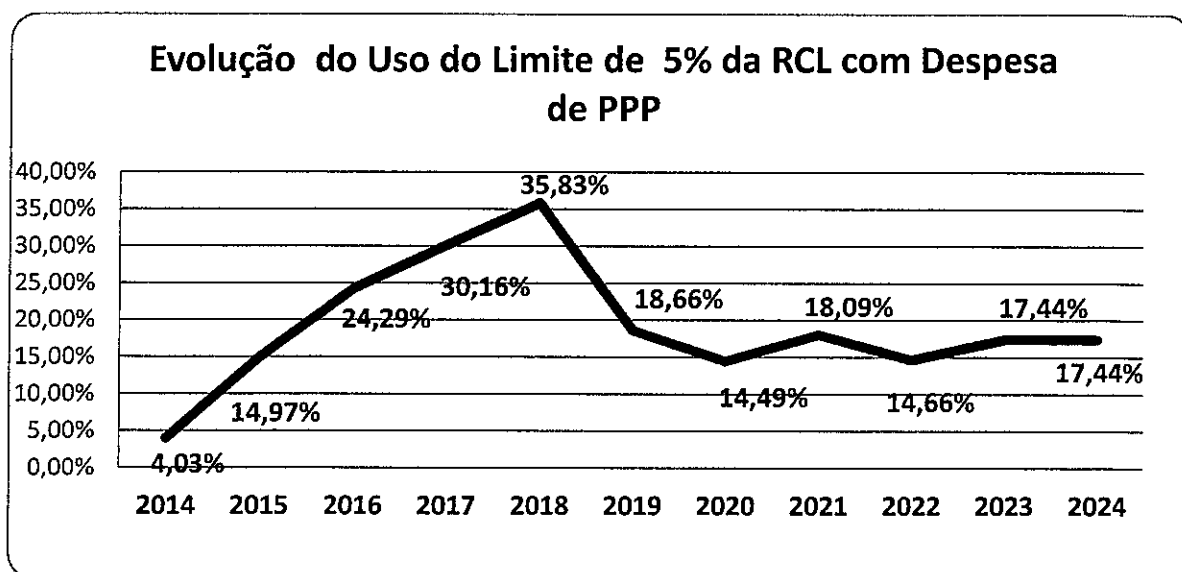
Readequação e a revitalização urbanística da região de acesso ao Aeroporto Internacional André Franco Montoro, no Município de Guarulhos.



## 6. Evolução do Uso do Limite de Despesa em PPP

A promulgação da Lei Federal nº 12.766 de 27 de dezembro de 2012 trouxe avanços na formatação da modelagem econômico-financeira e de contratação dos projetos além de permitir a expansão do limite de comprometimento para 5% da Receita Corrente Líquida (RCL) com despesas continuadas oriundas das contratações das parcerias público privadas.

O gráfico a seguir mostra a evolução do percentual de uso do limite com despesas de PPP do Governo do Estado de São Paulo. A série foi projetada a partir do ano de 2014 até o ano de 2024. Nela são contabilizados os projetos contratados e em operação.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS  
UNIDADE DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA

**7. Conclusão**

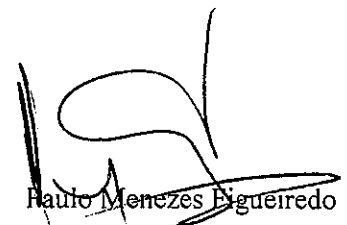
O presente relatório resume as principais atividades desenvolvidas ao longo do segundo semestre de 2014 dentro do Programa Estadual de Parceria Público Privada e atende as exigências legais da Lei no 11.688 de 19 de maio de 2004, artigo 3º, § 9º, que instituiu o Programa de Parcerias Público-Privadas - PPP no âmbito do Estado de São Paulo, e a Lei Federal nº 11.079 de 30 de dezembro de 2004. Além disso, oferece uma síntese do estágio dos projetos de PPP em 31 de dezembro de 2014, importante para que se tenha uma visão do andamento do programa como um todo.

O conjunto de atividades aqui listadas reforça que o Governo do Estado de São Paulo acredita no formato de parceria público privada como forma de proporcionar maior oferta de bens públicos mediante investimentos em infraestrutura e serviços públicos.

A expansão dos investimentos permitiu o incremento da carteira de projetos de PPP e, conseqüentemente, a ampliação das possibilidades de parcerias cujos benefícios têm reflexo imediato para melhoria da qualidade de vida do cidadão paulista.

Dessa forma, o Governo do Estado de São Paulo mantém seu compromisso de estimular o diálogo e a participação da iniciativa privada, sociedade civil organizada e poder público em torno da agenda de investimentos e na discussão de soluções com foco no desenvolvimento econômico e social do Estado de São Paulo.

São Paulo, 30 de dezembro de 2014.



Paulo Menezes Figueiredo

UNIDADE DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS (UPPP)